

# PLAN STRATEGIQUE 2013-2018

## Parler

## « Intimité et sexualité », dans le canton de Vaud

### SOMMAIRE

1. Contexte
2. 2008-2012
3. 2013-2018

## 1. CONTEXTE

### 1.1 Fondamental

L'intimité, la sexualité concernent la sphère privée et recouvrent aussi des réalités sociales. Pouvoir en parler de manière constructive est un facteur d'équilibre pour les individus et la société.

PROFA est là pour que l'on puisse en parler et apporter des solutions professionnelles à toutes les personnes qui en ont le souhait.

### 1.2 Synthèse

PROFA est la fondation spécialiste, ancrée dans le Canton de Vaud, à même de reconnaître, concevoir et activer – grâce à son dispositif et aux compétences de ses services – des prestations adaptées aux réalités sociales en matière d'intimité et de sexualité.

## 2. 2008-2013

### 2.1 La Fondation PROFA, toujours plus « dispositif de référence »

La Fondation a consolidé son organisation. Les fonctions-supports (RH, Finances, Informatique, Communication, Bibliothèque-documentation) ont pris leur place et contribuent à améliorer l'efficacité du dispositif en général.

En intégrant des standards de gestion élaborés avec les Services de l'Etat, la Fondation agit en toute transparence permettant ainsi une évaluation aisée de la qualité de ses prestations.

PROFA a accueilli de nouveaux mandats de l'Etat : début 2011, le Centre de compétences prévention VIH/IST et, courant 2012, le Checkpoint Vaud. Ces acquis renforcent l'institution dans son statut de «dispositif de référence intimité et sexualité », pour l'Etat.

A l'interne, PROFA a poursuivi son travail de cohésion, en renforçant son réseau de compétences avec les Centres PROFA réunissant, dans chaque région du Canton, sous le même toit, différents services. Son nouveau logo, plus facile à repérer, plus facile à exploiter par chacun des services, renforce la cohérence et la visibilité pour ses différents publics-cibles.

L'arrivée d'un nouveau service a demandé aux autres services de santé sexuelle un réajustement. Ce fait démontre combien la gestion de structures spécialisées, avec des regards et des pratiques différentes, nécessite de toujours rechercher de nouvelles synergies.

La recherche de cohésion et de cohérence reste un objectif important de la Direction.

## **2.2 Les services de PROFA, toujours plus « centres de compétences »**

Chaque service élargit ses champs d'action, par lui-même ou en partenariat avec les acteurs de différents réseaux de professionnels ; en allant à la rencontre de nouveaux publics – hommes, LGBT, jeunes hors du cadre scolaire, personnes vivant avec un handicap, personnes issues de la migration ; en allant dans des lieux différents – milieu carcéral, milieu de la prostitution, réseaux spécialisés (diabète, alcool, victimes de traite d'humains, etc.) ; en intégrant de nouvelles thématiques – prise en compte des diversités de genre, d'identité et d'orientation sexuelle.

Cette variété d'expériences constitue un capital-compétences important qu'il s'agit de valoriser ces cinq prochaines années.

## **3. 2013-2018**

### **3.1 Diagnostic 2012 – Prendre la parole ! Montrer ce que nous faisons !**

Si notre Fondation, notre organisation, nos services, nos compétences, nos pratiques prennent de la consistance, les thèmes sur lesquels nous travaillons restent fragiles et notre manière de les appréhender peu visibles.

Au stade actuel, nous devons davantage nous exprimer et démontrer la plus-value apportée à la population par nos prestations de spécialistes.

### **3.2 Pronostic – risque de desservir inégalement la population**

En communiquant insuffisamment ou en valorisant peu nos compétences, nous courons le risque que la population ne connaisse pas les prestations auxquelles elle a droit.

### **3.3 Vision 2013-2018 – parler « intimité et sexualité » dans le canton de Vaud**

Durant les 5 prochaines années,

Nous continuerons à proposer de manière positive des espaces de parole pour mieux choisir dans les domaines de « l'intimité et de la sexualité », dans le respect de notre charte et des mandats que nous donne l'Etat.

Nous voulons aussi consolider la position de référence de la Fondation PROFA, notamment

- en poursuivant le renforcement, dans les régions, des Centres PROFA existants, voire en développant de nouveaux, afin de répondre de manière professionnelle et adaptée aux différents besoins en matière « d'intimité et de sexualité »,
- en poursuivant et développant le partenariat avec les différents acteurs pour que la dimension « intimité et sexualité » existe dans tous les aspects de la vie.

Nous voulons aussi faire vivre et appliquer la « Déclaration des droits sexuels de l'IPPF »<sup>1</sup> sur le territoire du Canton de Vaud.

Nous voulons que les thèmes d'intimité, de droits sexuels, de santé sexuelle soient considérés comme fondamentaux et pris en compte au niveau politique, juridique, médical, social et éducatif.

### **3.4 Notre positionnement**

Nous voulons être perçus comme les professionnels avec qui parler « intimité et sexualité » par :

#### **3.4.1 Les Services de l'Etat, qui nous donnent des mandats**

Nous souhaitons être reconnus comme un partenaire compétent et expert, un leader capable de gérer, concevoir et activer des services directs, adaptés aux besoins de la société, du plus grand nombre comme à des groupes de personnes plus spécifiques.

---

<sup>1</sup> Publié en octobre 2009 par la Fédération internationale pour la Planification Familiale [www.ippf.org](http://www.ippf.org)

### **3.4.2 Nos partenaires professionnels**

Nous souhaitons être identifiés comme un partenaire spécifique, complémentaire à leur activité, en mesure d'innover et/ou s'intégrer, positivement, dans une chaîne de prestations existantes.

### **3.4.3 Nos publics**

Nous souhaitons être perçus comme des professionnels compétents, concrets, positifs, capables de faire évoluer leur situation en partant de leurs besoins et de leurs ressources; nous voulons être considérés comme proposant des espaces conçus pour parler, en toute sécurité, d' « intimité et sexualité ».

## **3.5 Notre ambition, d'ici 2018**

Etre le dispositif efficace pour répondre aux différentes réalités en matière d' « intimité et sexualité », en nous basant sur

- L'esprit PROFA : confiance, engagement, créativité
- La formation spécialisée des professionnels
- La capacité à se remettre en question et à innover
- Un cadre institutionnel flexible
- La communication sur ce que nous faisons et l'impact de nos prestations sur les individus
- Les partenariats existants
- Les liens avec nos différentes faitières aux niveaux romand et national

## **3.6 Les objectifs stratégiques de la Fondation**

### **3.6.1 Consolider la position de référence en matière d' « intimité et sexualité ».**

- en maintenant la mission, les valeurs et le plan stratégique de la Fondation au centre de toute activité
- en maintenant le bon niveau de spécialisation de nos collaborateurs
- en mettant en œuvre une politique active d'information, de sensibilisation et de publication
- en élaborant avec les Services de l'Etat des standards nous permettant de réaliser nos mandats dans des conditions optimum
- en saisissant chaque opportunité pour affirmer notre capacité à s'adapter, de manière positive, aux besoins des individus et à l'évolution de la société
- en analysant les possibilités d'autres sources de financement pour rester créatifs

### **3.6.2 Permettre à chaque collaborateur de comprendre et s'impliquer dans la dynamique de collaboration souhaitée entre services, avec les partenaires et la population**

- en améliorant notre communication, en interne et avec nos partenaires
- en renforçant les Centres PROFA dans les différentes régions
- en introduisant davantage de transversalité entre les services
- en évaluant la possibilité de faire évoluer la structure aux besoins de l'organisation
- en coordonnant la veille et l'innovation avec la fonction-support « Recherche, Développement & Valorisation (RDV) »

## **3.7 Les objectifs stratégiques de chaque service de PROFA**

### **3.7.1 Education sexuelle**

Etre reconnu comme partenaire expert en matière d'éducation et de formation en santé sexuelle

- en poursuivant la mission éducative et préventive en matière de santé sexuelle en milieu scolaire
- en assurant la relève en spécialistes formés en éducation à la santé sexuelle et reproductive
- en assurant la veille concernant l'évolution des préoccupations des élèves en matière d'intimité et de sexualité
- en promouvant les standards européens d'éducation sexuelle de l'OMS et en développant des standards d'intervention avec l'Unité de Promotion de la santé, prévention en milieu scolaire (Unité PPS)

- en assurant la sensibilisation des adultes, parents et professionnels, à l'éducation sexuelle

### **3.7.2. Centre de compétences prévention VIH-IS**

Etre reconnu comme le centre de compétences en matière de VIH-IST dans le Canton de Vaud et le spécialiste de l'approche communautaire

- en coordonnant le PNVI 11-17 (Programme national de prévention du VIH et autres IST)
- en créant une dynamique d'équipe en interne
- en développant les collaborations interservices à PROFA et avec les partenaires externes
- en développant l'expertise en matière de prévention VIH-IST

### **3.7.3 Consultation en santé sexuelle – planning familial**

Etre la ressource personnalisée en santé sexuelle pour les femmes et les hommes dans le canton de Vaud

- en développant la communication à « tout public » et à certains publics-cibles
- en renforçant l'accessibilité aux prestations et en développant l'accueil de clients potentiels
- en ajustant les prestations au plus près des besoins des clients
- en jouant le rôle et en étant reconnu comme expert dans le domaine de la santé sexuelle

### **3.7.4. Conseil en périnatalité**

Etre connu et reconnu comme centre de compétences psycho-social autour de la grossesse, maternité, paternité par les professionnels et les futurs parents

- en obtenant de l'Etat les moyens financiers pour assurer la qualité des prestations demandées
- en poursuivant l'amélioration du modèle d'intervention et d'organisation
- en faisant connaître et reconnaître les niveaux de prévention primaire et secondaire (situations vulnérables) de la prestation
- en développant des partenariats de formation et de recherche avec HES/Universités

### **3.7.5. Consultation de couple et de sexologie**

Etre la consultation de couple la plus attractive dans le canton de Vaud

- en continuant le développement d'une approche clinique et de prestations de qualité
- en améliorant l'efficacité interne
- en développant les collaborations interservices à PROFA et avec les partenaires externes
- en diversifiant les prestations et les sources de financement

### **3.7.6. Centre LAVI**

Etre le Centre de consultation du canton performant qui met en application la LAVI et fait connaître les droits des victimes

- en poursuivant et développant la collaboration avec les partenaires externes et interservices à PROFA
- en augmentant l'accessibilité pour les victimes
- en restant vigilants face à l'évolution des dispositions légales en relation avec les victimes.
- en donnant des formations et des informations aux partenaires intervenant dans le parcours des victimes, aux professionnels et aux citoyens.

### **3.7.7. Direction / fonctions-supports**

Etre une « direction-solutions », disponible pour chaque collaborateur et chaque service

- en garantissant des modalités d'organisation simples, efficaces et connues de tous à l'interne
- en maintenant l'effort pour rapprocher la Fondation de ses publics-cibles
- en cherchant à diversifier les soutiens à la Fondation PROFA
- en assurant le développement de la fonction RDV (Recherche, développement et valorisation).

### **3.8. Le pilotage et l'évaluation de nos objectifs**

En début d'année, les actions, ainsi que leur coût et faisabilité, sont prévues par chaque service pour l'atteinte de son objectif, ceci en relation avec les différents axes définis.

Celles-ci sont communiquées aux Services de l'Etat qui nous donnent mandat, au Conseil de Fondation et aux collaborateur·trice·s.

En fin d'année, ces actions sont évaluées et le résultat communiqué aux Services de l'Etat qui nous donnent mandat, au Conseil de Fondation et aux collaborateur·trice·s (rapport d'activité).

L'atteinte des objectifs stratégiques de la Fondation (chap. 3.6.) sera évaluée à fin 2017, en vue de l'élaboration du Plan stratégique suivant.

Fondation PROFA/février 2013